



崔根良(左)在车间询问生产情况

北京的秋天,可谓一年之中最美好的季节,不冷不热,少雨少风,天空蔚蓝高远,云彩亦是洁白轻柔。

2018年11月1日,人民大会堂里迎来了一位位神清气爽、豪情满怀的特殊代表——全国民营企业座谈会正在这里召开。

其中位坐在前排的沉稳干练的中年人,一直在聚精会神地倾听、思索。他就是从江苏省苏州市吴江区走来的亨通集团有限公司党委书记、董事局主席崔根良。

他从一个空军场站的通信兵起步,退伍不退役,率领“亨通人”,一跃成为占领光通信行业高地的“将军”,还是热心公益慈善事业的典范,被中共中央宣传部授予“时代楷模”光荣称号。

他是怎样做出这些成绩的?这次具有里程碑意义的座谈会,对他和众多民营企业来说意味着什么呢?

### 军营砺剑

苏州市吴江区七都镇,遍布河湖港叉,渔船欸乃稻花飘香,是典型的江南鱼米之乡。1958年5月,崔根良就出生在这里的桥下村。父母都是老实本分的农民,给他起名字时并没有特殊的考虑,按家谱排到了崔家的“根”字辈,加上了一个代表好的“良”字。

若干年后,他悟到了这个名字的含意:做事要正,做人要善良。

1978年1月,“十月春雷”已经震响,华夏大地呈现一派复苏返青的景色。渴望看一看外面世界的崔根良报名参军了,一声汽笛长鸣,奔驰的列车把他和几十名老乡,送到了远在东海前哨的福州军区空军惠安场站。

新兵连是军旅生涯的第一站。崔根良只上过两年乡镇初中,在文化程度上比那些高中生自然低一些。他暗暗下定决心:一定要补回来。

崔根良给家里当老师的堂兄写了一封信:请他把初中到高中的课本全寄来,自己要刻苦学习,迎头赶上。很快,两大箱子书寄来了,还附上一封热情的书信,不会只管问。

惠安场站位于海防前线,距离大海不远,这使崔根良开阔了眼界和心胸。刚到部队那几天,他只要一有空就跑去大海,潮起潮落,水天相连,身心不由得充满了力量。如今,他更是一头扎进了知识的海洋……

三个月的新兵连结束了,崔根良各项课目训练都是优秀,自然引起了首长们的注意。分配岗位时,本来只要高中学历的通讯营,在新兵连长的推荐下为他破了例。崔根良当上了场站发信台调配员。这是一个技术含量较高的兵种,也是大家向往的热门岗位。

本场的飞机起落,塔台指挥员的命令,都是由发信台通信兵操作的。崔根良意识到在这里当兵是信任,更是责任,必须全心全意地干好。这也为他未来成为通信领域的领军人物,打下了坚实的基础。

在共和国的历史上,1978年是一个值得大书特书的年份,时代列车转到了以“四化”建设为中心的轨道上来。其中,“国防现代化”掀起了全军上下大练兵的热潮。

一向爱好学习、喜欢钻研的崔根良如鱼得水,拿出了新兵连学文化的劲头,积极踊跃地投身进去。通信理论的教材背了一遍又一遍,上机操作更是练了一回又一回。几个月下来,他的业务水平突飞猛进,在一次次考核中遥遥领先,成了新兵尖子。“好小子,真有你的。”连长、营长纷纷夸赞,并选拔他去参加福州军区空军的“大比武”。

全部比赛结束,福空参谋长当场公布成绩:第一名、第二名都是入伍三年以上的老兵,而第三名竟是当年的新兵崔根良。

年终总结评比,崔根良立功受奖。审批表上这样写着:该同志入伍九个月,勤学苦练,达到了三年兵以上军事技术水平,成绩显著,荣记三等功一次。

这次立功是他人生的第一个荣誉,相比后来的“优秀企业家”、“优秀共产党员”、“全国劳模”、“时代楷模”等等称号,似乎不足为奇。但崔根良无比珍惜,40年来一直珍藏在心里……

走向亨通

一阵响彻云霄的鞭炮声,震响在古老而年轻的水乡七都,崔根良和他的员工们,站在一块新挂起的厂牌前喜笑颜开,握手祝福。

1991年6月8日,“江苏省通信电缆厂吴江分厂”挂牌成立了。它就是亨通集团的前身,也是集团第一个支柱企业。

当兵四年,崔根良复员回到了家乡,但他那种敢打必胜的军魂永存在身。他先在七都织纤厂当保全工、推销员,后来担当起厂长的重任。在波翻浪滚的“商海”中,不进则退,他经过长久思考,决定转产自己熟悉的通信领域:生产通信线缆。这是传输电话、电报、电视信号不可或缺的器材,多为国营企业生产。他一个乡镇小厂能行吗?

崔根良行动起来了,一边派人出去培训,一边修整二手的旧设备,以军人的作风和劲头,风尘仆仆、脚踏实地,积极争取到与大厂联营的身份和地位,开始了千辛万苦的攻关。

好不容易一切就绪,准备投产的那天早晨,又是一夜未眠的崔根良晃悠悠地来到门卫室,脸色苍白,身子发抖,把老门卫吓了一跳:“厂长,你这是怎么了?”“我浑身发冷,你赶快找床被子,让我盖上躺一躺吧。”

计师傅立即拿出两床棉被,安排他在自己值班的床上休息。过了一会儿,计师傅不放心,过去一看,发现崔根良前额热得烫手。他立即找来一位乡村医生为他打针输液,一连挂了两瓶药水才退烧。医嘱要多喝开水多休息,可崔根良哪里躺得住。他感觉清醒了些,又奔到车间里去了。

就在这一天,伴随着隆隆的机器声,江苏省通信电缆厂吴江分厂的第一根电缆拉出来了。“好啊,我们成功了!”全厂员工高兴地叫着、跳着,像过年似的载歌载舞。

是啊,试生产成功了,可是他们的崔厂长却累倒了。

一炮打响,众人刮目相看。崔根良没有大功告成喘口气的想法,发展无止境,永远在路上。他就像许多优秀的企业家一样,时刻有一种忧患意识、创新意识。不久,他的目光又盯上了通讯领域最先进的光纤光缆产品。

光缆里面的光纤是一种由玻璃或塑料制成的纤维,可作为先进的光传导工具。上世纪90年代初期,光纤传导已经显露出巨大的社会和经济价值。崔根良了解到这些信息,暗下决心:一定要做光缆。

如何去呢?还是要“借船出海”、“借梯上楼”,崔根良一边安排好日常生产,一边托人找到邮电局局长,请他联系研究光缆的武汉邮电学院。

武汉邮电学院院长江廷林热情接待了崔根良:“你想跟我们合作,技术上没问题,但这种产品都是部属大企业在做,你们乡镇企业一下子是进不去的。”

“我知道,不过,社会主义市场经济也讲究市场规律,只要我们做出高质量的光缆来,是会受到用户欢迎的。”崔根良坚定而执著。

几经波折,他们终于闯过了一座座“火焰山”。从引进设备、模拟学习,再到自主研发,亨通全面掌握了光纤拉丝技术,构建起一套属于自己知识产权的光纤光缆产业链。可是,其中最上游的产品——光棒,还不能生产。

光棒,是光纤预制棒的简称,是用于制造光导纤维的石英玻璃棒,一般直径在几毫米至几十毫米之间。长期以来,国内光棒只能依赖进口。这使广大光纤用户不得不承受高额消费负担。崔根良决心攻克这个难关。

生产光棒比光纤困难大多了。首先这关系到外国公司的核心利益,是毫无转让或引进余地的,连让你看一眼图纸都不可能。其次研发成本高昂,国家科研院所曾经投入巨资都打了水漂,一个民营企业如果上此项目,风险太大。

尽管有众多的置疑声,可崔根良坚定不移,他是个认准了方向,就要干到底的人。当然,也不是蛮干,他组织起一支精干的队伍包括高安敏、钱建林、江平、肖华等人,对国内外制造光棒的企业进行充分的调研论证。

而后,崔根良召集考察团队开会,“上光棒不是利益问题,而是关系到中国光通信如何在世界上立足!你们说,我们自己搞研发,有多少胜算?”考察团主将、时任光纤公司总经理的高安敏与副总经理江平互相看了一下,审慎地回答:“成功与失败,各占一半。”

“好,有一半成功的概率就值得一干。干,可能失败,但不干,永远没有成功。”崔根良满怀自信地拍板,“就这么定了,不惜一切代价研制光棒。你们在前线冲锋,我给你们当好后勤部长。”

那一瞬间,崔根良像是面对“敌人”占领的主峰阵地,发起了总攻的号令。

“崔总把重担交给我们,这是信任更是责任,那就再拼一次吧!”此后,研发团队专心致志扑在研发车间里,没日没夜,没有节假日,一遍遍地设计,一次次地废弃;一遍遍地试验,一次次地失败……

这期间,崔根良一边指挥正常的生产、经营,一边默默关心着研发历程。可他从不过问进展情况,即使遇到高安敏、江平等人,也只是嘱咐他们注意身体,不要太劳累了,甚至连研发车间他都从不进去看一看。

一天晚上,总部大楼下班了,离此不远的研发车间照样灯火辉煌,机声隆隆。突然,有工作人员看到崔根良在门外边徘徊,连忙跑出来迎接。

“崔总,你来了,快进来看看吧!”

“不不……”崔根良连连摆手,“我没事,过来散散步,你们忙吧,我走了。”

望着他那还保持着军人步伐的背影,研发人员十分感动:作为一个老总、一个指挥研发的主帅,他不想去看看吗?他是不想给科研人员增加半点压力啊!

整整三年多,投资6个亿……终于,在2010年8月7日,亨通自主研发的光纤预制棒成功了!当所有检验指标通过了专家鉴定之后,人们一阵欢呼!

高安敏立即去请崔根良前来看。这时他才三步并作两步地跑到研发车间,凝视着那一根根晶莹剔透、光洁照人的光棒,神情激动,嘴角颤抖。良久,崔根良转身悄悄擦了擦眼角,说了一句:“今天,我可以睡个安稳觉了。”

正是崔根良的创新思维,敢冒风险,使亨通成为掌握光棒尖端技术及自主知识产权的民营企业,打破了国外的垄断,降低了光通信成本和用户消费价格,并在全球光通信领域拥有了话语权。

大爱无言

冬去春来。崔根良以优秀的民营企业家和产

业报国的实干家形象名闻遐迩。不仅如此,他还是一位胸怀大爱的慈善家。几十年来,他恤嫠寡、怜孤独,扶危济困惠及大江南北。

他在付尽心血汗水,努力做大做强亨通的同时,从不忘记党和国家的培养关怀,从不忘记还有需要救助的弱势群体。诚信经营依法纳税、取之社会回报社会,是他永远高歌的主旋律。

2008年,四川汶川大地震时,崔根良刚从北京开完会,在首都机场准备乘机去上海。当他看到新闻时,心如刀割,立即打电话给成都分公司负责人徐国强:“你们库存还有多少光缆,全都拿出来抢修通讯设施,保证抗震救灾。”

“是,我们马上就办。”徐国强像军人一样回答。

与此同时,崔根良找到服务台改签航班,迅疾赶往成都,现场指挥调配生产,及时与四川救灾指挥部联系,捐款捐物。最后统计,亨通集团向受灾地区捐资达1000多万元。

从事公益慈善活动,崔根良就像办企业一样站得高看得远,感到不能老是“头痛医头,脚痛医脚”,应该把这项事业制度化、常态化运作。2011年,他慷慨捐资5000万元,成立了由国家民政部直管的非公募慈善基金会——亨通慈善基金会,业务范围是助残助学、公益捐助、抗灾赈灾,由他的夫人钱丽英出任理事长。

2012年秋天,崔根良到江西井冈山一带出差,发现一些敬老院生活设施很不好,没有热水、没有卫生间、没有像样的厨房。这怎么行呢?革命老区人民为共和国的诞生立下了汗马功劳,晚年应该让他们过上幸福生活。

他回去后,连夜安排基金会和公司的相关人员,前往赣南考察,以最快时间拿出扶助方案。当年12月,由亨通慈善基金会发起,与中国社会福利基金会合作,启动了“鹤轩安善”示范工程项目,主旨是改造革命老区“三院”(敬老院、光荣院、福利院)的生活设施。

连续三年,亨通集团每年拿出三四百万元,改造了井冈山、兴国、于都等地25所敬老院,捐赠了26辆多功能救护车,极大提高了老人们的生活和医疗质量。

党的十八大以来,崔根良积极响应中央“精准扶贫”号召,积极开展扶贫、扶残、扶弱等活动,足迹遍及云南、贵州、西藏、江西等全国各地。至今,亨通累计捐献公益慈善资金已达5个多亿。

2016年4月20日晚,中央电视台演播大厅灯火辉煌,中宣部时代楷模发布会正在这里隆重举行。

中宣部表彰决定中这样写道:崔根良同志是亨通集团党委书记,他以产业报国为己任,努力依靠科技创新,打破国外技术垄断,打造拥有核心技术、自主知识产权的民族企业,成功走出一条创业创新之路……

主持人敬一丹邀请崔根良走上表彰台,满怀敬意地说:“我在跟你握手的时候,特别想说一句感谢的话:你们都在你的创造性劳动中受益。另外,我们看到你用在你的大量力量做公益做慈善,这是一种怎样的思考呢?”

崔根良说:“民营企业小的时候,会说这是个人的,企业做大了,就是全社会的,社会责任是企业的第一责任,我只要有能力,就要真心去做慈善,而不是为了宣传。”

这是全国第一位民营企业家“时代楷模”,这是卧薪尝胆、励精图治的“中国制造”的典型代表。

一花引来百花开。“时代楷模”崔根良的拼搏经历和奋斗精神,迅速在大江南北传播开来,许多复转军人和民营企业家,以他为榜样,掀起了创业创新、实业强国的热潮。

崔根良自己呢?不骄不躁,再接再厉,一马当先奔走在最前列。参加全国民营企业座谈会,聆听了习近平总书记的讲话后,崔根良更是充满了信心和干劲。他说:“总书记在讲话中强调‘两个毫不动摇’,句句暖心,心心相通。下一步,亨通集团将在党的领导下,紧跟国家战略,看着世界地图做企业,沿着‘一带一路’走出去,心无旁骛聚焦光通信科技前沿,迎战5G通信等领域,为实现民族伟大复兴的中国梦贡献力量!”



许晨 臧思佳



一番坦诚而务实的对话,拉近了双方的距离,进入了协议商谈合作阶段。当年4月,武汉邮电学院与江苏通信电缆厂吴江分厂合资成立了“长江光缆联合公司”,生产通信光缆。

为了便于企业发展,崔根良一班人报请镇党委批准,决定成立集团公司。取个什么名称呢?既要符合行业特点,又要新颖大气响亮。崔根良把《辞海》抱来查阅一番,最后拍板道:“就叫亨通吧。”

初创时期,充满了酸甜苦辣。光缆与电缆不一样,生产技术难度大,工人素质要求高。他特别招收了一批高中生,派到武汉邮电学院学习。现任亨通光电集团总经理钱建林,就是那年来到亨通的年轻人。

多年后,他回忆道:“1992年我高中毕业,正好亨通招人。崔总把我们送到武汉学习了三个月,此时厂里设备也调试好了,我们一回来就派上了用场。这批人如今都成了厂里的骨干。”

秋天是收获的季节,转产通信线缆仅仅一年多,崔根良带领的亨通公司拉出了第一根合格的光缆,这是整个华东地区第一根啊,填补了光缆项目上的空白……

### 不断创新

上世纪末,为了适应社会主义市场经济的需求,在中央和社会力量推动下,一场“产权明晰、权责分明、国退民进、机制转换”的改制浪潮席卷而来。许多乡镇企业改制成了股份制企业。亨通集团也不例外。

1999年5月,亨通集团有限公司成立,崔根良是大股东出任董事长,以后改称为董事局主席,成为有全部经营管理自主权的民营企业“大老板”。

改制创新使亨通集团充满了活力,驶入了高速发展的快车道。在新世纪到来的第一年,崔根良登高望远,从全国各地请来了有关院士、专家,召开了首届发展战略研讨会。通信专家周仲麒教授一语中的:“光纤是光缆的原材料,亨通要做强做大,不能只做光缆,而必须掌握光纤光棒技术。”

通信光缆其中传递信号的是比头发丝还细

广告

《北京文学》(精彩阅读)

——篇篇好看,期期精彩!

**北京文学**

精彩阅读·2019年第四期要目

现实中国

一个人的森林(报告文学)……陈应松

拯救睡眠(报告文学)……李燕松

作家人气榜

德吉梅朵(中篇小说)……葛水平

呼唤人性的善良与自尊——关于葛水平中篇小说《德吉梅朵》(评论)……王春林

好看小说

欲醒之殇(中篇小说)……陈玺

第九个名字(短篇小说)……王一吟

缙云山(短篇小说)……李长珍

李佳怡小小说三篇

郑武文小小说两篇

新人自荐

告密者(中篇小说)……马卓

告密者的心安理得(点评)……李卓屹

天下中文

玫瑰已飞过屋顶(散文)……刘齐

学车记(散文)……南帆

古镇(散文)……钟月玄晖

敬告读者:本刊每期内文208页,全部彩色印刷,装帧精美,每册定价15.00元,全年12期定价180.00元,且每期随刊赠送精美副刊。本刊2019年杂志仍可订阅,读者可到当地邮局订阅本刊,也可到《北京文学》微店或杂志铺(<http://www.zazhipu.com>)订阅或购买本刊。本刊国内邮发代号:2-85,国外邮发代号:M428;地址:北京前门西大街97号北京文学月刊社发行部,邮编:100031;电话:010-66031108,66076061。

最后和最初的那道光(散文)……李新勇

真情写作

流水谣(散文)……刘克邦

生死相依(散文)……林汉筠

今天,清明节(组诗)……何郁都

丹青,戊戌年的血(诗)……商泽军

警报,又一次拉响!(诗)……高月娥

一只大葫芦(外一首)……王玉清

【新媒体时代,我们该怎样阅读】征文选登

我的阅读“保卫战”……申焱

当我们谈碎片化阅读时,我们在谈什么?……徐三石

读书当学古人……张永乐

微店 官方微信

来自鲁迅故乡的文学期刊

**野草** 2019年第2期要目

中篇小说

禁……霍不害

生日……许城

老年房……徐青松

拆迁场……刘晚珍

短篇小说

我看到了我自己……邵毓奇

贾春天的发明……范墩子

开放日……洪琛

胡杨树上的信箱……谢志强

雨城……范以陶

散文

那黑暗里彩色的焰火,有宿命沉寂……黑西

浪漫神游……朱振国

过往烟尘留几许……李新勇

赵俊俊的诗(30首)……赵俊俊

鲫鱼的必修课(诗评)……沈方

小诗

击齿记……商略

严肃的星辰

严肃的星辰……记九叶派诗人唐湜……邵汉明

沉默或低语 我还在寻找最理想的表达方式……叶兆吉

印痕 孙小东篆刻……孙小平

邮发代号:32-97 国内统一刊号:CN33-1038/I

国际标准刊号:ISSN1005-1260 双月刊 全年价:60元

主管主办:绍兴市文联

地址:绍兴市越城区光明路龙珠里15号 邮编:312000

电话:0575-85136031

投稿邮箱:yczg1980@163.com peter-707@126.com yecaozazi@163.com

主办单位:宁波市文联 宁波日报报业集团

**文学港** 2019年第2期目录 总第243期

俞源寻宗……复达

彩线轻缠是端阳……郭梅

孤寂保国寺……邵方毅

道地的情怀(外二题)……叶晨曦

不要让别人的善心成为一堆灰烬(外二题)……李华

韩作荣:昌耀生命中“贵人中的贵人”……姜红伟

甬城笔记专栏

为林道御故……柯平

评论

名家评刊“括号”里看世界……徐勇

甬上作家跑起来,就是了……方其军

宁波市文学期刊联盟优秀作品选

留门……陈跃红

小说

头条 淡呀淡的光……徐衍

中篇 蚂蚁……茨平

短篇 青檀的诅咒……范毓奇

别让我爱上你……起伦

梨花白(外五题)……赵淑萍

诗歌

首推 颂(组诗)……金黄的老虎

精选 一乡之望(组诗)……王学忠

黄昏与黎明……曹有云

事物在时光中隐着(组诗)……高堂东溶

哀矜(外四首)……曾语安

活着(组诗)……吴小虫

受难日(组诗)……许天伦

译诗 夸西莫多诗选……董继平译

散文

在场 插入西域的两把木楔:卫青和霍去病……杨道

地址:宁波市江东区昌乐路143号14楼 邮编:315042

投稿邮箱:Leimo1979@sina.com(小说),2861182167@qq.com(诗歌)

164197166@qq.com(散文),wxgzixun1010@sina.com(期刊联盟)

电话:0574-87312087

月刊 定价:12.80元 全年价:150.00元